



# **Propuestas para la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.**

**Marzo 2, 2007**

# AMTI

La AMTI ha planteado a la CGP y MM la necesidad de ampliar la capacidad competitiva de los puertos mediante su vinculación a la red ferroviaria nacional y de la región de Norteamérica, a efecto de crear condiciones de interconexión entre los transportes marítimo, ferroviario y carretero, de la manera que resulte más adecuado al mercado interior y exterior de México.



# AMTI

Se ha comentado asimismo, que los puertos necesitan desarrollar una plataforma de coordinación de servicios logísticos, mediante la participación de los distintos prestadores de servicios, integrando “paquetes” que den solución a las necesidades de distribución de los productos.



# AMTI

Para avanzar en la definición de estos dos aspectos generales, la AMTI propone 3 ámbitos de acción, que si bien están relacionados, exigen una dinámica de transformación diferenciada. Estos son:

- Desarrollo y creación de infraestructura de interconexión de modos de transporte, en particular con el ferrocarril.
- Optimización de procesos de inspección y despacho de cargas tanto para importación como para exportación.
- Incremento de la competitividad de los puertos a partir del desarrollo de análisis logístico y coordinación de los prestadores de servicios.



# Desarrollo de infraestructura

1. Desarrollo de infraestructura en 4 puertos principales, dos del Golfo y dos del Pacífico.

Puerto	Propuestas Principales
Veracruz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2ª vía de alimentación ferroviaria, desde el patio de distribución de Ferrosur, hasta la terminal de ICAVE.</li> <li>• Coordinación de la operación ferroviaria interior del puerto por parte de la API / Cesión parcial.</li> <li>• Determinación de un patio de entrega de equipo ferroviaria de acceso a las dos empresas de FC.</li> <li>• Previsión de terminales intermodales ferroviarias de apoyo para las terminales de contenedores y especializadas del proyecto de ampliación del puerto.</li> <li>• Promover la mayor especialización de terminales, evitando la proliferación de empresas de actividad múltiples.</li> </ul>

# Desarrollo de infraestructura

Puerto	Propuestas Principales
Manzanillo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de una terminal intermodal ferroviaria adyacente a la terminal especializada de contenedores, en el área de relleno de la Laguna de Tapeixtles, para la formación de trenes unitarios.</li> <li>• Habilitar una tercera vía para la operación de carga y descarga de trenes para empresas maniobristas que operan en instalaciones.</li> <li>• Coordinación del servicio ferroviario y readecuación de vías de alimentación del puerto / Cesión Parcial.</li> <li>• Terminal de manejo de contenedores externa / Puerto seco.</li> </ul>

# Desarrollo de infraestructura

<b>Puerto</b>	<b>Propuestas Principales</b>
Lázaro	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumplimiento del proceso de desarrollo de la terminal privada de contenedores y construcción de la terminal intermodal ferroviaria proyectada.</li></ul>
Cárdenas	<ul style="list-style-type: none"><li>• Redefinición del acceso ferroviario del puerto considerando el cambio de la terminal de contenedores actual.</li></ul>

# Desarrollo de infraestructura

Puerto	Propuestas Principales
Altamira	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de la infraestructura y las necesidades ferroviarias del puerto, para identificar las soluciones para el crecimiento del transporte intermodal, con intervención de la iniciativa privada.</li> <li>• Desarrollo de vías de conexión para la entrada de las dos empresas ferroviarias sin restricciones. Lograr convenios con las empresas ferroviarias para proporcionar tarifas y servicios competitivos que permitan generar la confianza del mercado.</li> <li>• Planeación de la vialidad interior de apoyo ferroviario a todas las terminales y coordinación de los servicios ferroviarios del puerto. Cesión Parcial.</li> </ul>



# Desarrollo de infraestructura

Adecuación y optimización de condiciones de conexión ferroviaria con potencial de integración intermodal, de acuerdo con la demanda del mercado en:

- Guaymas

Evaluación de condiciones de aumento de capacidades de recepción de contenedores para puertos sin conexión ferroviaria:

- Ensenada
- Tuxpan



Identificación de condiciones de interconexión a futuro de:

- Topolobampo

# Optimización y Simplificación de Procesos en todos los Puertos:

Proceso	Propuesta
Aduanas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación de los tránsitos internos e internacionales para promover el desalojo rápido de las cargas de los puertos.</li> <li>• Redefinición de los cut offs de los puertos caso por caso, para promover los despachos durante el curso de las horas hábiles y evitar en lo posible congestionamientos.</li> <li>• Predeterminación de contenedores para inspección antes del arribo del buque. Cargar al ferrocarril sólo los que no requieren inspección (verdes).</li> <li>• Establecimiento de procedimientos uniformes en todas las aduanas de los puertos a efecto de evitar discrecionalidad de criterios de los administradores.</li> </ul>

# Optimización de Procesos en todos los Puertos:

Proceso	Propuesta
Coordinación de autoridades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predeterminar los procesos que corresponden a cada autoridad para establecer un orden definido de ejecución.</li> </ul>
Coordinación de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisar los esquemas de facilitación del tráfico intermodal y establecer en todos los puertos el que mejores resultados ofrezca. (Comités de Coordinación Logística.)</li> </ul>
Simplificación de procesos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar medidas de simplificación y de eliminación de duplicación y procesos innecesarios.</li> </ul>

# Desarrollo de la competitividad en los puertos y participación en el desarrollo de cadenas logísticas:

Ámbito	Propuesta
Análisis logístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rediseñar las Gerencias de Comercialización de las APIS para establecerles como objetivo prioritario la permanente evaluación de las capacidades competitivas de los servicios de transporte del puerto.</li> <li>• Propiciar relaciones con prestadores para buscar el máximo balance de las cargas del puerto.</li> <li>• Coordinarse con las empresas de servicios logísticos que operan en México, EU y el extranjero.</li> </ul>

# Desarrollo de la competitividad en los puertos y participación en el desarrollo de cadenas logísticas:

Ámbito	Propuesta
Comercialización	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrar paquetes de servicio que caractericen el tráfico intermodal del puerto.</li> <li>• Definir productos concretos en coordinación con todos los oferentes de servicios de la cadena.</li> <li>• Promover alianzas estratégicas con terminales intermodales del interior del país.</li> </ul>
Desarrollo del Tráfico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar los tráficós de carga mexicana que se mueven en puertos de EU y promover su captación mediante una oferta integrada competitiva, integrando a los prestadores de servicios involucrados.</li> </ul>

## Otros Comentarios Generales

**Programas Maestros de Desarrollo de los Puertos:** Promover la difusión y el grado de cumplimiento del programa entre los inversionistas de la región y de la comunidad portuaria en general.

**Comisión Consultiva del Puerto:** Que sesione de manera regular y se difundan los acuerdos y recomendaciones que se ventilen en dicho foro.

**Vinculación Social de los Puertos:** Procurar una sana y eficaz relación entre la API y la sociedad, generando una cultura portuaria, la seguridad laboral, el apoyo a los servicios del Municipio de que se trate.

## Otros Comentarios Generales

**Encuestas de Servicios:** Realizar encuestas de los servicios que se proporcionan en el Puerto y difundir los resultados y las medidas para resolver los que no cumplen con objetivos.

Revisar los términos económicos de referencia y las reglas generales para la inversión en infraestructura portuaria de Altamira y hacerlos públicos.